

Context

Ieder project, klein of groot, strategisch of tactisch, heeft per definitie een zekere graad van onzekerheid en risico. Hoe nieuwer of unieker het project, hoe groter de onzekerheid en dus hoe groter het aantal risico's. Hoe strategischer het project, hoe groter de impact van de risico's. Als projectmanager is het jouw opdracht deze risico's niet alleen proactief in kaart te brengen, maar vooral deze te sturen en hun impact te minimaliseren. Door het detecteren, analyseren en sturen van de risico's binnen jouw projecten garandeer je het succes van jouw project portfolio.

In deze cursus leer je:

- De risico's van jouw project in kaart te brengen en aan te sturen.
- Technieken en methodes om het risico van jouw projecten te minimaliseren.
- Risico's kwalitatief en kwantitatief aan te sturen.

Onze aanpak

- ┃ Deze opleiding bestaat uit 2 (al dan niet opeenvolgende) opleidingsdagen.
- ┃ De opleiding biedt een mix van theoretische onderbouw en praktische oefeningen.
- ┃ Elke deelnemer dient bij voorkeur over een project te beschikken als projectleider of projectteamlid.
- ┃ De opleiding biedt de mogelijkheid tot ervaringsuitwisseling met andere deelnemers.
- ┃ De leerervaring wordt ondersteund en versterkt door het gebruik van een online leerplatform.
- ┃ Een opleidingscertificaat kan voorzien worden.

Wat mag u verwachten?

- ┃ Deze cursus werd speciaal ontwikkeld voor projectmanagers en -leiders die zelf instaan voor het risicomanagement van hun projecten. De aangereikte theorie en praktijkvoorbeelden zijn toepasbaar in diverse soorten van projecten, zowel technische als niet-technische.
- ┃ Op het einde van deze 2-daagse heb je een breed overzicht van de diverse mogelijkheden en hun toepassingsgebied. Op deze wijze kan je niet alleen de risico's van jouw project(en) perfect inschatten, maar ook aansturen en – indien wenselijk – vermijden.
- ┃ De opleiding bestaat uit 8 modules waarin de verschillende topics zullen behandeld worden.



Programma

- Module 1: Inleiding tot projecten, projectmanagement en risicomanagement
 - Inleiding tot projectmanagement.
 - De projectmanagement proces flow : de levenscyclus of projectfasen van het project.
 - Het afbakenen en definiëren van een project
- Module 2: Inleiding tot risicomanagement
 - Het begrip 'risico' (versus kritische succesfactoren)
 - De concepten risicoanalyse en risicomanagement
 - Het nut en doel van risico-evaluaties
- Module 3: Risicomanagement planning
 - Methodologie - proces
 - Betrokkenen: rollen en verantwoordelijkheden
 - Budgettering en timing
 - Risicocategorieën
- Module 4: Risico-identificatie (positieve en negatieve risico's)
 - Technieken om informatie te verzamelen
 - Analyse/diagram technieken
 - Risicoregister
- Module 5: Kwalitatieve & kwantitatieve risicoanalyse
 - Gebruik van de Probability-Impact Matrix
 - Onderbrengen van risico's in categorieën
 - Waarschijnlijkheidsdistributie
 - Beslissingsboomanalyse
 - Simulatiemodellen
- Module 6: Planmatig de risico's aanpakken
 - Strategieën om met risico's om te gaan (incl. progressive freeze, multipath, aggressive scheduling, ...)
 - Integratie van risicomanagement in projectmanagementstrategie
- Module 7: Risico's opvolgen en verwerken
 - Risicoreviews en audits
- Module 8: Technieken & methodes (met praktijkvoorbeelden)
 - Hazard Analysis
 - SWIFT
 - FMEA (Failure Modes and Effects Analysis)
 - Fault Tree Analysis; Cause & Effect Analysis
 - SOBANE (Screening, Observation, Analysis, Expertise)
 - KINNEY (kwantificeren van risico's & opstellen van correctieve maatregelen)